

УТВЕРЖДЕНО на заседании
академического совета
НАО «КУТИ им. Ш.Есенова».
Протокол № 09 от 26.05.2026 г.

**Программа вступительного экзамена
для поступающих в докторантуру на группу образовательных программ
D071 – «Государственное и местное управление»**

1. Общие положения.

1. Программа составлена в соответствии с Приказом Министра образования и науки Республики Казахстан от 31 октября 2018 года № 600 «Об утверждении Типовых правил приема на обучение в организации образования, реализующие образовательные программы высшего и послевузовского образования» (далее – Типовые правила).

2. Вступительный экзамен в докторантуру состоит из собеседования с поступающим, проводимое экзаменационной комиссией ОВПО, написания эссе, экзамена по профилю группы образовательных программ.

Блок	Баллы
1. Собеседование с поступающим, проводимое экзаменационной комиссией ОВПО	30
2. Эссе	20
3 Экзамен по профилю группы образовательной программы	50
Всего	100

3. Продолжительность вступительного экзамена - 3 часа 30 минут, в течение которых поступающий проходит собеседование, пишет эссе, отвечает на электронный экзаменационный билет. Собеседование проводится на базе вуза до вступительного экзамена.

2. Порядок проведения вступительного экзамена.

1. Поступающие в докторантуру на группу образовательных программ D071 – «Государственное и местное управление» пишут проблемное / тематическое эссе. Объем эссе – не менее 250-300 слов.

2. Электронный экзаменационный билет состоит из 3 вопросов.

Требования к написанию эссе

Эссе, как правило, имеет объем около 250–300 слов и выполняется на одном из языков экзамена — русском, казахском или английском.

Структура эссе должна быть логичной и последовательной. Во введении необходимо обозначить проблему, раскрыть актуальность темы и кратко сформулировать основную мысль. Основная часть включает 2–3 аргумента, подкрепленных анализом, примерами или объяснением причинно-следственных связей. Здесь важно показать глубину понимания темы и способность к критическому осмыслению. В заключении формулируются обобщающие выводы и, при необходимости, обозначаются перспективы или рекомендации.

При оценке эссе учитываются такие критерии, как:

1. Аналитичность и глубина рассуждений.
2. Логичность и структурированность изложения.
3. Аргументированность позиции.
4. Актуальность содержания.
5. Использование профессиональной терминологии.
6. Грамотность и стиль изложения.
7. Оригинальность мышления.
8. Целостность и завершённость работы.

Темы для подготовки к экзамену по профилю группы образовательной программы.

Дисциплина «Теория и практика государственного управления»

Тема 1. Содержание государственного управления

Политика и цели государственного управления. Государство как ведущий субъект управления страной. Теоретическая и практическая направленность государственного управления. Общественные источники выработки целей государственного управления. Правовая форма закрепления целей государственного управления. Специфика и классификация функций государственного управления. Функции государственных органов.

Властность как признак управления. Основные признаки государственного управления. Механизм государственного управления.

Концепция развития государственного управления в Республике Казахстан до 2030 года: построение «человекоцентричной» модели «Люди прежде всего».

Тема 2. Ответственность в государственном управлении

Правовые законы, регулирующие общественные отношения. Социальное управление, усиление регулирования и управления, рассредоточение центров власти и управления, системность государственного управления.

Сущность, понятие и особенности политических прав и свобод в государственном управлении. Ответственность в государственном управлении как необходимое условие реализации государственных решений.

Понятия «ответственность» и «обязанность» как взаимосвязанные понятия в системе государственного управления. Обязанности, ответственность и права государственного служащего. Персональная ответственность в государственном управлении. Полномочия и ответственность министров, их подотчетность и стратегический контроль за их деятельностью.

Тема 3. Организационная структура государственного управления

Государственный орган как системообразующий элемент организационной структуры государственного управления. Характеристики государственного органа: функциональные, юридические, организационные. Статутные признаки государственного органа. Факторы, оказывающие влияние на организационную структуру государственного управления. Функции государства. Кадры государственного органа.

Основные институты выполнения государственных решений. Классификация государственных органов по различным основаниям: функциям государства, компетенции, территориальным масштабам деятельности.

Построение организационной структуры государственного управления. Линейное, функциональное, линейно-функциональное, программно-целевое, матричное основания формирования структур управления. Организационная структура государственного управления в Республике Казахстан.

Тема 4. Антикоррупционная политика и цели государственного управления

Средства борьбы с коррупцией. Предупредительные (мягкие) и реакционные (жесткие) методы борьбы с коррупцией. Обучение, персональная политика и организационно-культурное развитие как мягкие методы борьбы с коррупцией. Субъекты правонарушений, связанных с коррупцией. Основные принципы борьбы с коррупцией. Общее руководство коллективом, расстановка и подбор кадров, организация и контроль труда подчиненных, поддержание дисциплины, выражающееся в применении мер поощрения и наложении дисциплинарных взысканий как организационно-распорядительные функции субъектов государственного управления. Материальная ответственность по управлению и

распоряжению имуществом как административно-хозяйственная функция субъектов государственного управления.

Закон Республики Казахстан «О противодействии коррупции» и его содержание. Цели закона.

Тема 5. Формирование и реализация государственной политики

Государственная политика как целенаправленная деятельность органов государственного управления по решению общественно значимых проблем и достижению позитивных целей устойчивого развития общества и обеспечения национальной безопасности. Структура государственной политики как деятельности по реализации целей и задач государственного управления. Государственные интересы и национальная безопасность.

Проблемы классификации государственной политики и ее системные характеристики. Детерминирующие факторы общей, внутренней и внешней среды системы государственного управления и их воздействие на государственную политику.

Конституционные основы и правовая база государственной политики.

Выделение приоритетных направлений политики. Механизм реализации государственной политики. Органы управления, участвующие в реализации государственной политики. Виды и направления государственной политики.

Тема 6. Разработка и принятие решений в системе государственного управления

Государственное решение как научное понятие. Политические и административные государственные решения. Характеристики государственного решения: авторитет, диапазон, информационная обеспеченность, технология и стиль, типы, практическая значимость. Оценка эффективности государственных решений.

Понятие и классификация нормативных правовых актов Республики Казахстан. Иерархия нормативных правовых актов. Основные и производные нормативные правовые акты. Законодательные и подзаконные акты. Регламент, положение, правила, инструкция как производные виды нормативных правовых актов.

Планирование, подготовка и согласование проектов нормативных правовых актов. Специфические особенности нормативного правового акта. Реквизиты, структура и стиль изложения текста нормативных правовых актов Республики Казахстан. Порядок принятия и опубликования нормативных правовых актов. Действие нормативных правовых актов во времени, пространстве и по лицам. Государственная регистрация нормативных правовых актов центральных и других исполнительных органов.

Тема 7. Управленческая деятельность и ее стадии

Административные процедуры. Основные стадии управленческого процесса. Индивидуальные правовые акты. Управленческие отношения и их классификация. Отношения между государственными органами и гражданами. Отношения между государственными органами и непосредственно подчиненными объектами. Правовое регулирование управленческих отношений. Централизованное и децентрализованное регулирование управленческих процессов. Императивные, дозволительные, рекомендательные правовые нормы.

Понятие субъективного права. Акты реализации субъективных прав и обязанностей. Основания возникновения, изменения и прекращения управленческих правоотношений. Правоприменительные акты, правовые состояния.

Тема 8. Децентрализация государственного управления и развитие местного самоуправления в РК

Проблема централизации и децентрализации государственного управления. Процесс и виды децентрализации государственного управления. Деконцентрация власти.

Концептуальная модель разграничения полномочий центральной и местной власти. Децентрализация внутри министерств, от центра к регионам и от государства в частный сектор. Основные положения закона «О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан». Обеспечение участия населения в решении вопросов местного значения. Формы участия граждан в местном самоуправлении. Принципы и формы государственного регулирования деятельности местного самоуправления. Государственная поддержка местного самоуправления.

Тема 9. Концепция новой модели государственной службы в Республике Казахстан

Задачи и функции государственной службы в РК.

Принципы меритократии, эффективности, результативности, транспарентности и подотчетности обществу как основа профессионализации системы государственной службы.

Процессы поступления и прекращения государственной службы. Мотивация государственных служащих. Этика и имидж государственных служащих.

Управление государственной службой в Республике Казахстан. Цели и задачи новой модели государственной службы в Республике Казахстан. Закон «О государственной службе Республики Казахстан».

Тема 10. Государственное регулирование экономики Республики Казахстан

Ключевые цели макроэкономического регулирования как обеспечение экономического роста, экономической стабильности и социальной справедливости. Методы государственного регулирования экономики. Поддержка бизнеса. Создание условий для проведения институциональных и структурных реформ с целью поддержки предпринимательства. Политика импортозамещения. Государственное регулирование развития промышленности. Государственное регулирование агропромышленного комплекса. Инструменты денежно-кредитного регулирования. Операции на открытом рынке. Цифровизация экономики Республики Казахстан.

Список использованных источников.

Основная:

1. Конституция Республики Казахстан. 30 августа 1995 года (с изменениями и дополнениями 23.03.2019 г.)
2. Шемяков А. Д. Основы государственного и муниципального управления: учебное пособие / А. Д. Шемяков. – Донецк: ДонГУУ, 2016. – 505 с.
3. Балашов А. И. История и методология науки государственного и муниципального управления: учебник / А. И. Балашов, Е. В. Ушаков. - М.: ИНФРА-М, 2020. - 323с.
4. Понкин, И. В. Теория государственного управления: учебник / И.В. Понкин; предисл. А.Б. Зеленцова. — Москва: ИНФРА-М, 2020. — 529 с. — (Высшее образование: Магистратура).
5. Современные теории и механизмы управления: учеб. -метод. пособ. для магистрантов направления подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» / Э.В. Сердюков; ГОУ ВПО ЛНР. - Луганск: Изд-во «Книга», 2019. – 251 с.
6. Атаманчук Г.В. Теория государственного управления: учеб. / Григорий Васильевич Атаманчук. - Изд. 2-е, М.: Омега-Л, 2011. - 525 с.- (Унив. учеб.).
7. Сансызбаева Г.Н., Мухтарова К.С., Аширбекова Л.Ж. Теория государственного управления. – Алматы: Қазақ университеті, 2015. – 317 с.

Дополнительная

1. Мухтарова К.С., Сансызбаева Г.Н., Смагулова Г.С. Қазақстан Республикасында

мемлекеттік қызметті ұйымдастыру. Оқу құралы. – Алматы: Қазақ университеті, 2016. – 196 б.

2. Уваров В.Н. Государственная служба и управление: Учебник. – Петропавловск: Сев. Каз. юрид. Академия, 2004. – 416 с.

3. Наумов С.Ю. Теория государственного муниципального управления: учеб. пособие / Сергей Юрьевич Наумов, Светлана Владимировна Сергушко, Анна Александровна Подсумкова.- М.: Форум, 2011.- 319 с.- (Проф. образование).

4. Зеркин Д.П., Игнатов В.Г. Основы теории государственного управления: Курс лекций. – Москва: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Дону: издательский центр «МарТ», 2011. – 544 с.

5. О местном государственном управлении и самоуправлении в Республике Казахстан. Закон Республики Казахстан от 23 января 2001 года N 148.

6. Есимова Ш.А. Экономическая эффективность системы государственного управления Республики Казахстан: теория, методология, практика. - Туркестан, 2010.

7. Закон РК «О государственной службе» от 23 ноября 2015 года № 416-V ЗРК (с изменениями и дополнениями по состоянию на 24.05.2021 г.)

8. Закон РК «О противодействии коррупции» от 18 ноября 2015 года № 410-V ЗРК.

Дисциплина «Управление государственными финансами и бюджетное планирование»

Тема 1. Сущность и функции государственных финансов

Государственные финансы представляют собой систему экономических отношений, возникающих в процессе формирования, распределения и использования финансовых ресурсов государства. Их сущность раскрывается через функции, включающие распределительную, регулируемую и контрольную, обеспечивающие перераспределение валового внутреннего продукта и финансирование общественных благ. Особое значение имеет роль государственных финансов в обеспечении макроэкономической стабильности, социальной защиты населения и реализации государственной политики, а также их связь с экономическим ростом и устойчивым развитием.

Тема 2. Финансовая система государства и ее элементы.

Финансовая система государства представляет собой совокупность взаимосвязанных звеньев, включающих государственный бюджет, внебюджетные фонды, государственный кредит, финансы государственных предприятий и финансовый рынок. Ее структура определяется институциональными и экономическими особенностями государства, а функционирование обеспечивается взаимодействием органов государственной власти и финансовых институтов. В современных условиях усиливается роль цифровизации финансовой системы и интеграции различных ее элементов.

Тема 3. Роль государства в перераспределении финансовых ресурсов.

Государство играет ключевую роль в перераспределении финансовых ресурсов через налоговую систему, бюджетные расходы и трансферты. Перераспределение направлено на снижение социального неравенства, поддержку экономического развития и обеспечение общественных благ. Важным инструментом выступает фискальная политика, включающая налогово-бюджетные меры, а также механизмы стимулирования инвестиций и поддержки приоритетных отраслей экономики.

Тема 4. Бюджетная система: структура и принципы. Бюджетный процесс и его участники

Бюджетная система представляет собой иерархическую структуру государственных и местных бюджетов, функционирующую на основе принципов единства,

сбалансированности, прозрачности и эффективности. Бюджетный процесс включает стадии планирования, утверждения, исполнения и контроля бюджета, в которых участвуют органы законодательной и исполнительной власти, а также органы финансового контроля. В современных условиях усиливается значение открытости бюджета и участия граждан в бюджетном процессе.

Тема 5. Межбюджетные отношения и финансовое выравнивание.

Межбюджетные отношения регулируют распределение финансовых ресурсов между уровнями бюджетной системы и направлены на обеспечение сбалансированности регионального развития. Финансовое выравнивание осуществляется посредством трансфертов, субвенций и дотаций, позволяющих сократить межрегиональные диспропорции. Важным аспектом является обеспечение финансовой самостоятельности регионов при сохранении единства бюджетной системы.

Тема 6. Методы и инструменты бюджетного планирования.

Бюджетное планирование основывается на применении различных методов, включая нормативный, программно-целевой и результат-ориентированный подходы. Используются инструменты прогнозирования доходов и расходов, финансового моделирования и анализа эффективности. В современных условиях возрастает роль цифровых технологий и аналитики данных в повышении точности и обоснованности бюджетных решений.

Тема 7. Среднесрочное бюджетное планирование

Среднесрочное бюджетное планирование направлено на обеспечение устойчивости государственных финансов и согласование бюджетной политики с долгосрочными стратегическими целями. Оно включает разработку трехлетних бюджетных прогнозов, определение приоритетов финансирования и оценку рисков. Важным элементом является интеграция бюджетного планирования с системой стратегического управления и государственными программами.

Тема 8. Программно-целевой метод бюджетирования.

Программно-целевой метод бюджетирования предполагает распределение бюджетных средств в соответствии с целями и задачами государственных программ. Он ориентирован на достижение конкретных результатов и повышение эффективности использования ресурсов. В рамках данного подхода используются показатели результативности, мониторинг и оценка эффективности программ, что позволяет обеспечить прозрачность и подотчетность бюджетного процесса.

Тема 9. Доходы государственного и местных бюджетов. Расходы бюджета и приоритеты бюджетной политики.

Доходы бюджетов формируются за счет налоговых и неналоговых поступлений, а также трансфертов, обеспечивая финансовую основу деятельности государства. Расходы бюджета направлены на финансирование социальных, экономических и инфраструктурных программ, отражая приоритеты государственной политики. В современных условиях особое значение приобретает ориентация бюджетной политики на устойчивое развитие, цифровизацию и повышение качества жизни населения.

Тема 10. Финансовый контроль и аудит в государственном секторе.

Финансовый контроль и аудит обеспечивают законность, прозрачность и эффективность использования государственных средств. Они включают внутренний и внешний контроль, государственный аудит и парламентский контроль. Важным направлением является развитие цифрового аудита и использование аналитических инструментов для выявления нарушений и повышения эффективности финансового управления.

Тема 11. Оценка эффективности бюджетных расходов

Оценка эффективности бюджетных расходов направлена на определение степени достижения поставленных целей и рациональности использования ресурсов. Применяются методы анализа затрат и результатов, показатели эффективности и результативности, а также инструменты мониторинга и оценки. В современных условиях усиливается роль data-driven подхода и цифровых технологий в оценке эффективности государственных расходов.

Тема 12. Цифровизация государственных финансов и зарубежный опыт

Цифровизация государственных финансов включает внедрение информационных систем, автоматизацию бюджетного процесса и использование технологий Big Data и искусственного интеллекта. Это способствует повышению прозрачности, эффективности и подотчетности финансового управления. Международный опыт, в том числе практики OECD, демонстрирует успешное применение цифровых решений и инновационных подходов в управлении государственными финансами.

Список использованных источников.

Основная:

1. Государственный финансовый контроль [Текст]: учебник / под ред. А.Б.Зейнелгабдина.- Алматы: ЭСПИ, 2024. - 404 с. ISBN 978-601-327-971-8.
2. Бейсенова, Л.З. Мемлекеттік сектордағы қаржылық бақылау [Текст]: оқу құралы / Л.З. Бейсенова.- Алматы: Экономика, 2024.- 276б.
3. Дорожко, Т.П. Банковское дело [Текст]: учебное пособие / Т.П. Дорожко.- Алматы: ЭСПИ, 2024.- 340с.
4. Лукпанова, Ж.О. Теория финансов [Текст]: учебное пособие / Ж.О. Лукпанова.- Алматы: ЭСПИ, 2024.- 224 с.
5. Байжолова, Р.Ә. Қаржы. 2 том [Мәтін]: оқу құралы / Р.Ә. Байжолова, Л.М. Сембиева.- Алматы: ЭСПИ, 2024.- 264б.

Дополнительная:

1. Жергілікті деңгейдегі саясат - өзекті және проблемалық сұрақтары: Қазақстандағы жергілікті басқару субъектілеріне арналған ұсынымдық құрал [Текст]. - Нур-Султан: IndigoPrint, 2020. - 272 с.
2. Абдиева, С.Р. Әдістемелік нұсқау [Мәтін]: «Аймақтық экономика және басқару» пәнін оқыту бойынша 5В051000 – «Мемлекеттік және жергілікті басқару» мамандығының студенттеріне арналған / С.Р. Абдиева; рец.: А.И.Естурлиева.- Актау: КГУТИ, 2014.- 20 б. 10 экз.

Дисциплина «Организация и планирование научных исследований»

Тема 1. Классификация научных исследований.

Отличительные черты теоретического и эмпирического базиса научного познания. Логическая схема и этапы научного исследования. Фундаментальное, прикладные и поисковые научные исследования.

Тема 2. Наука и научные исследования.

Наука как сфера человеческой деятельности. Цель науки – познание объективного мира. Факторы, влияющие на превращение науки в производительную силу. Влияние науки на развитие человечества.

Тема 3. Разработка гипотезы и концепции исследования.

Понятие научной проблемы, ее постановка и формулирование. Выбор темы научного исследования. Формулирование гипотезы научного исследования. Актуальность и новизна темы научного исследования. Определение цели и задач исследования.

Тема 4. Теоретическое познание. Методы научных исследований.

Уровни познания: теоретический и эмпирический. Анализ и синтез. Сравнение. Абстрагирование и конкретизация. Обобщение и формализация. Индукция и дедукция. Идеализация. Аналогия. Моделирование. Мысленный эксперимент.

Тема 5. Эмпирическое познание. Методы научных исследований.

Эмпирический базис научного познания. Наблюдение – фундамент эмпирического знания. Виды наблюдений. Эксперимент как метод исследования. Моделирование - метод научного познания.

Тема 6. Плагиат. Этические принципы исследователя.

Содержание термина «плагиат» и причины его появления. Основные принципы и нормы этики науки. Использование этических принципов в научной деятельности Плагиат и средства его поиска.

Тема 7. Документальные источники информации. Организация справочно-информационной деятельности.

Источники научной информации. Справочно-библиографическое обслуживание. Библиографические указатели. Система поиска научной информации по теме исследования. Преимущества работы с каталогами и картотеками.

Тема 8. Системный подход: методология, особенности и преимущества.

Методология системного подхода в научном исследовании. Предпосылки возникновения системного подхода. Системный анализ. Характерные особенности сложных систем. Открытые и закрытые системы. Преимущества системного подхода.

Тема 9. Метод моделирования научных исследований.

Понятие модели. Преимущества метода моделирования. Классификация моделей. Основные требования средство отражения исследования.

Тема 10. Внедрение и апробация результатов научного исследования.

Коммерциализация результатов научных исследований. Формы внедрения результатов НИР. Апробация - условие истинности результатов исследования. Написание научной статьи. Подготовка тезисов доклада к моделированию. Этапы моделирования. Моделирование как свойств материальных объектов. Экстраполяция как метод.

Список использованных источников.

Основная:

1. Бурда А. Г. Основы научно-исследовательской деятельности: учеб. пособие (курс лекций) / А. Г. Бурда; Кубан. гос. аграр. ун-т. – Краснодар, 2015. – 145 с.
2. Пономарев А.Б. Методология научных исследований: учеб. пособие / А.Б. Пономарев, Э.А. Пикулева. – Пермь: Изд-во Перм. нац. исслед. политехн. ун-та, 2014. – 186 с.
3. Огурцов А.Н., Близнюк О.Н. Научные исследования и научная информация. - Харьков, НТУ «ХПИ», 2011. -400с.

4. Кошурников А.Ф. Основы научных исследований: учебное пособие. / Мин-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего проф. образов. «Пермская гос. с.-х. акад. им. акад. Д.Н. Прянишникова». – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2014. –317 с.

5. Меледина Т.В., Данина М.М. Методы планирования и обработки результатов научных исследований: Учеб. пособие. – СПб.: НИУ ИТМО; ИХиБТ, 2015. – 110 с.

6. Методология научных исследований: методические рекомендации / сост. Т.М. Яркова; М-во с.-х. РФ, федеральное гос. бюджетное образов. учреждение высшего образования «Пермский гос. аграрно-технолог. уни-верситет им. акад. Д.Н. Прянишникова», каф организации производства и предпринимательства в АПК. – Пермь: ИПЦ «Прокрость», 2018. –63 с.

7. Севриков В.В. Методология и организация научных исследований. Минск: Мисанта, 2011. - 333 с.

8. Организация и планирование научных исследований: учеб. пособие для обучающихся в магистратуре / КазНУ им. Аль-Фараби; [И. Э. Сулейменов, О. А. Габриелян, В. В. Буряк и др.]. - Алматы: Қазақ ун-ті, 2018. - 335 с.

9. Цеховой А.Ф. Организация научно-исследовательской и инновационной деятельности: учеб. пособие: для магистрантов спец. 6М051800 - Управление проектами / А. Ф. Цеховой, М. А. Карлинская. - Алматы: ССК, 2017. - 134 с.

Дополнительная:

1. Основы научных исследований: учеб. пособие / [А. А. Бубенчиков и др.]; Минобрнауки России, ОмГТУ. – Омск: Изд-во ОмГТУ, 2019. -158с.

2. Методология и организация научных исследований: магистерская диссертация (направление подготовки 38.04.02 «Менеджмент»): учебно-методическое пособие / Р. Р. Тимиргалеева, М. А. Шостак, В. А. Столяренко, М. В. Матюнина. – Майкоп: ЭлИТ, 2016. - 216с

3. Методология и методы научных исследований в экономике и менеджменте: пособие для вузов / Завьялова Н.Б., Головина А.Н., Завьялов Д.В., Дьяконова Л.П., Мельников М.С. и др.; под ред. Н. Б. Завьяловой, А.Н. Головиной – Москва- Екатеринбург: 2014. – 282 с.

4. Организация научных исследований: Конспект лекций / А.Н. Сутягин – Рыбинск: РГАТУ, 2015. – 51 с.

Дисциплина «Инновационные тренды в государственном и местном самоуправлении»

Тема 1: Инновации в системе государственного и местного управления: сущность и классификация.

Инновации в системе государственного и местного управления рассматриваются как ключевой фактор повышения эффективности публичного сектора и устойчивого развития территорий. Сущность инноваций раскрывается через их классификацию на технологические, организационные, институциональные и социальные, каждая из которых оказывает влияние на управленческие процессы и качество государственных услуг. Важную роль играют драйверы инновационного развития, включая цифровизацию, глобализацию и развитие человеческого капитала, при этом существенными остаются барьеры внедрения инноваций, связанные с институциональными ограничениями, недостаточной гибкостью системы и сопротивлением изменениям.

Тема 2: Эволюция моделей государственного управления. Цифровая трансформация государственного управления.

Эволюция моделей государственного управления отражает переход от классической бюрократической системы к концепциям New Public Management, а затем к New Public Governance и цифровому управлению. В современных условиях цифровая трансформация

становится основой модернизации государственного сектора, обеспечивая внедрение платформенных решений и переход к управлению на основе данных. Особое значение приобретает концепция человекоцентричного государства, ориентированного на потребности граждан и повышение качества государственных услуг.

Тема 3: Электронное правительство и цифровые государственные услуги.

Развитие электронного правительства является важным направлением реформ государственного управления и включает различные модели предоставления услуг — от информационных до полностью интегрированных цифровых решений. Особое значение приобретают проактивные и композитные государственные услуги, позволяющие повысить удобство взаимодействия граждан с государством. Важным элементом выступают платформенные решения и интеграция государственных информационных систем, обеспечивающие доступность, прозрачность и высокое качество услуг.

Тема 4: Smart City и умные территории.

Концепция Smart City основана на использовании цифровых технологий и данных для эффективного управления городской средой и повышения качества жизни населения. Развитие умных территорий предполагает создание цифровой инфраструктуры, интеграцию транспортных, энергетических и социальных систем, а также внедрение механизмов smart governance, обеспечивающих участие граждан в управлении. Формирование региональных цифровых экосистем способствует устойчивому развитию территорий и повышению их конкурентоспособности.

Тема 5: Большие данные и искусственный интеллект в государственном и местном управлении.

Использование больших данных и искусственного интеллекта открывает новые возможности для повышения эффективности государственного управления. Big Data позволяют анализировать большие массивы информации и принимать обоснованные управленческие решения, тогда как искусственный интеллект способствует автоматизации процессов и прогнозированию социально-экономических тенденций. При этом особое внимание уделяется вопросам этики, регулирования и защиты данных, а также управлению рисками цифровизации.

Тема 6: Инновации в бюджетировании и управлении государственными финансами.

Инновации в сфере государственных финансов направлены на повышение прозрачности, эффективности и результативности использования бюджетных средств. Программно-целевое и результат-ориентированное бюджетирование позволяют увязать расходы с достижением конкретных результатов. Цифровизация финансовых процессов обеспечивает развитие открытых данных, повышение подотчётности государственных органов и доверия со стороны общества.

Тема 7: Публичные инновации и государственно-частное партнерство (ГЧП).

Публичные инновации являются важным инструментом модернизации государственного управления и реализуются через взаимодействие государства, бизнеса и общества. Государственно-частное партнёрство выступает эффективным механизмом привлечения инвестиций и внедрения инновационных решений в инфраструктурной и социальной сферах. Особое значение приобретают социальные инновации и проекты, ориентированные на достижение общественного эффекта и устойчивого развития.

Тема 8: Управление изменениями в государственном секторе.

Управление изменениями является необходимым условием успешной реализации реформ в государственном секторе. Применение современных моделей change management позволяет преодолевать сопротивление изменениям, формировать инновационную организационную культуру и обеспечивать устойчивость преобразований. Оценка эффективности изменений осуществляется на основе показателей результативности и анализа их влияния на социально-экономическое развитие.

Тема 9: Институциональные инновации и реформы государственного аппарата.

Институциональные инновации направлены на совершенствование структуры государственного управления и повышение его эффективности. Важными направлениями реформ являются децентрализация, развитие местного самоуправления, внедрение антикоррупционных механизмов и повышение прозрачности деятельности государственных органов. Эффективность институциональных преобразований оценивается с учетом их влияния на качество управления и уровень доверия граждан.

Тема 10: Инновационные кадровые технологии в государственной службе.

Инновационные кадровые технологии включают цифровизацию процессов управления персоналом, внедрение компетентностного подхода и развитие системы оценки эффективности деятельности государственных служащих. Особое внимание уделяется формированию кадрового резерва, развитию профессиональных и цифровых компетенций, а также укреплению этических стандартов и повышению уровня профессионализма государственной службы.

Тема 11: Международный опыт инноваций в государственном управлении.

Международный опыт инноваций демонстрирует успешные практики, реализуемые под эгидой OECD, а также в странах с высоким уровнем цифровизации, таких как Эстония и Сингапур. Изучение международных рейтингов и индексов, включая индекс электронного правительства ООН, позволяет выявлять лучшие практики и адаптировать их к национальным условиям.

Тема 12: Инновационная политика и устойчивое развитие территорий.

Инновационная политика государства направлена на поддержку научно-технического развития, внедрение новых технологий и обеспечение устойчивого развития территорий. В современных условиях особое значение приобретают ESG-принципы, развитие «зелёной» экономики и повышение качества жизни населения. Реализация государственной политики в данной сфере способствует сбалансированному социально-экономическому развитию регионов.

Тема 13: Перспективы государственного управления: глобальные тренды и сценарии развития.

Перспективы государственного управления определяются глобальными трендами, включая развитие GovTech, платформенного государства и широкое применение искусственного интеллекта. Управление в условиях неопределённости (VUCA) требует гибкости, адаптивности и стратегического мышления. В долгосрочной перспективе формируются различные сценарии развития государственного управления, ориентированные на цифровизацию, устойчивость и повышение роли человека в системе управления.

Список использованных источников.

Основная литература:

1. Кукушкина, В.В. Организация научно-исследовательской работы студентов (магистров): учебное пособие / В.В. Кукушкина.- Москва: ИНФРА-М, 2021
2. Инновационные процессы в образовании. Тьюторство. В 2-х частях. Часть 1: учебное пособие.- 3-е изд., испр.и доп.- М: Юрайт, 2021
3. Учебная литература. Основы изобретательства и патентования. Учебное пособие.. Издательство: Кнорус 2017г.
4. Нусратуллин, И.В. Методы исследований в экономике : учебное пособие. - Уфа: Изд-во Башкирского института социальных технологий (филиала) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений», 2020. - 228 с.

Дополнительная литература:

1. Аманиязова, Г.Д. Государственно-частное партнерство как эффективная форма взаимодействия государства и бизнеса [Текст]: монография / Г.Д. Аманиязова, А.И. Естурлиева, Омарова А И.- Алматы: Экономика, 2016.- 136с.
2. Инновационное развитие: экономика, интеллектуальные ресурсы, управление знаниями [Текст]: Монография / под ред. Б.З.Мильнера.- Москва: ИНФРА-М, 2021.- 624 с.
3. Аманчаева, К.Р. Аймақтың индустриалды-инновациялық саясаты [Мәтін]: оқу құралы / К.Р. Аманчаева; Рец Абдешов Д.Д., Ахметов Д.С.- Ақтау, 2023.- 100 с.
4. Кизимбаева, А.Б. Қазақстан Республикасының урбанизацияланған аумақтардың инновациялық дамуын басқару [Мәтін]: монография / А.Б. Кизимбаева.- Ақтау: Ш.Есенов атындағы КТИУ, 2025.- 123 б.

Дисциплина «Управление социально-экономическим развитием территории»

Тема 1: Регион как объект хозяйствования и управления.

Регион рассматривается как сложная социально-экономическая система, выступающая объектом хозяйствования и управления, обладающая территориальной, экономической и институциональной целостностью. Его особенности раскрываются через ресурсный потенциал, структуру экономики, уровень развития инфраструктуры и человеческого капитала. Важную роль играет взаимодействие субъектов управления, включая государственные органы, бизнес и население, а также механизмы координации их интересов. Региональная система характеризуется открытостью, интеграцией в национальную и глобальную экономику и необходимостью устойчивого развития.

Тема 2: Теории и методология территориальной организации хозяйства.

Теоретические основы территориальной организации хозяйства включают классические и современные концепции размещения производительных сил, агломерационного развития и кластеризации экономики. Методологический аппарат охватывает системный, институциональный и пространственный подходы к анализу регионов. Особое значение имеют теории полюсов роста, региональной конкурентоспособности и устойчивого развития, а также использование количественных методов анализа территориальных систем и моделирования пространственного развития.

Тема 3: Условия и факторы развития региональной хозяйственной системы.

Развитие региональной хозяйственной системы определяется совокупностью экономических, социальных, природно-ресурсных и институциональных факторов. Важную роль играют инвестиционный климат, уровень развития инфраструктуры, инновационный

потенциал и человеческий капитал. Существенное влияние оказывают глобализация, цифровизация и межрегиональная конкуренция. Особое внимание уделяется устойчивости региональной экономики, диверсификации структуры хозяйства и адаптации к внешним вызовам.

Тема 4: Государственная региональная политика: принципы и методы.

Государственная региональная политика направлена на обеспечение сбалансированного развития территорий и сокращение межрегиональных диспропорций. Ее принципы включают комплексность, адресность, эффективность и устойчивость. Методы реализации охватывают административные, экономические и институциональные инструменты, включая стратегическое планирование, программно-целевое управление и механизмы государственного регулирования. В современных условиях усиливается роль децентрализации, цифровизации и участия местных сообществ в управлении.

Тема 5: Финансовые механизмы государственного регулирования территориального развития.

Финансовые механизмы играют ключевую роль в регулировании регионального развития и включают бюджетную систему, межбюджетные отношения, трансферты и субсидии. Важное значение имеют программно-целевое и результат-ориентированное бюджетирование, направленные на повышение эффективности использования государственных ресурсов. Развиваются инструменты государственно-частного партнерства, инвестиционные фонды и цифровые финансовые технологии, обеспечивающие прозрачность и подотчетность финансовых потоков.

Тема 6: Стратегические цели и приоритеты реализации государственной политики регионального развития.

Стратегические цели регионального развития формируются на основе национальных приоритетов и направлены на повышение конкурентоспособности регионов, развитие человеческого капитала и обеспечение устойчивого роста. Определяются ключевые приоритеты, включая инновационное развитие, цифровизацию, экологическую устойчивость и социальную интеграцию. Реализация стратегии осуществляется через государственные программы и национальные проекты с учетом региональной специфики.

Тема 7: Прогнозирование базовых условий социально-экономического развития.

Прогнозирование социально-экономического развития является важным инструментом государственного управления и включает анализ макроэкономических показателей, демографических процессов и структурных изменений в экономике. Используются методы экономико-математического моделирования, сценарного анализа и оценки рисков. Особое значение имеет учет факторов неопределенности и формирование альтернативных сценариев развития.

Тема 8: Прогнозирование научно-технологического и инновационно-инвестиционного развития.

Прогнозирование научно-технологического развития направлено на определение перспективных направлений инноваций и технологического прогресса. Анализируются тенденции развития науки, технологий и инвестиций, формируются приоритеты инновационной политики. Используются методы foresight-исследований, сценарного анализа и оценки инвестиционной привлекательности. Важную роль играет интеграция научного, технологического и инвестиционного потенциала регионов.

Тема 9: Проектный подход к организации процессов планирования и прогнозирования.

Проектный подход обеспечивает системную организацию процессов планирования и прогнозирования, позволяя структурировать цели, ресурсы и результаты. Используются методы проектного управления, включая планирование, мониторинг и оценку эффективности. Важную роль играет применение цифровых инструментов, аналитики данных и систем поддержки принятия решений. Проектный подход способствует повышению гибкости и адаптивности управленческих процессов.

Тема 10: Организация проектного управления программами социально-экономического развития.

Проектное управление программами социально-экономического развития направлено на эффективную реализацию стратегических целей государства. Включает формирование проектных офисов, распределение ответственности и координацию участников. Используются стандарты проектного управления, а также инструменты цифровизации и мониторинга. Оценка эффективности программ осуществляется на основе достижения целевых показателей и социально-экономического эффекта.

Тема 11: Инструменты поддержки процессов планирования и прогнозирования.

Современные инструменты поддержки планирования и прогнозирования включают информационные системы, аналитические платформы и технологии обработки больших данных. Используются методы визуализации данных, системы мониторинга и оценки, а также цифровые инструменты для повышения качества управленческих решений. Важную роль играет интеграция данных и развитие data-driven подхода в государственном управлении.

Тема 12: Мировой опыт государственного регулирования регионального развития.

Мировой опыт государственного регулирования регионального развития демонстрирует разнообразие подходов и инструментов, применяемых в разных странах. Особое значение имеют практики стран, реализуемые при поддержке OECD, направленные на повышение эффективности региональной политики, развитие инноваций и сокращение территориальных диспропорций. Анализ международного опыта позволяет адаптировать лучшие практики к условиям национальной экономики и повысить эффективность государственного управления.

Список использованных источников.

Основная литература:

1. Буров М.П. Региональная экономика и управление территориальным развитием: Учебник для магистров. Дашков и К, Москва, 2019.
2. Коваленко Е. Г. Региональная экономика и управление, СПб., 2017.
3. Ильина И.Н. Региональная экономика и управление развитием территорий. учебник и практикум для бакалавриата и магистратуры: Юрайт, Москва 2016.

Дополнительная литература:

1. Крутиков В.К., Косогорова Л.А., Региональная экономика и управление, учебник Калуга: Изд-во АКФ «Политоп», 2018.
2. Гановичева Л.Н. Методические подходы к оценке потенциала региона. // Креативная экономика. –2015. -№7(31).
3. Аймагамбетов Е.Б. Невматулина К.А. «Пути совершенствования деятельности специальных экономических зон в Республике Казахстан». Монография. –Караганда КЭУК, 2016.